

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL



IPN-CIECAS

CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES



TIEMPO CIECAS

Volumen VI 9/ 2004



**INSTITUTO
POLITECNICO
NACIONAL**

**DIRECTOR GENERAL
JOSE ENRIQUE VILLA RIVERA**

Secretario General
Efren Parada Arias

Secretaria Académica
Yoloxóchitl Bustamante Díez

Secretario Técnico
Jorge Verdeja López

**Secretario de
Apoyo Académico**
Manuel Quintero Quintero

**Secretario de
Extensión y Difusión**
Oscar G. Escárcega Navarrete

**Secretario de
Administración**
Raúl Sánchez Ángeles

**Coordinador General de
Posgrado e Investigación**
Luis Humberto Fabila Castillo

Abogado General
Jorge Antonio Mirón Reyes

**Coordinador General de
Vinculación Académica y
Tecnológica**
Eduardo Meza Olvera

**Coordinadora General de
Modernización Institucional**
María Dolores Sánchez Soler

**Coordinador General de
Comunicación Social y
Divulgación**
Fernando Fuentes Muñiz



**CENTRO DE INVESTIGACIONES
ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS
Y SOCIALES**

Dirección
Adip Sabag Sabag

Subdirección de Apoyo Académico
María de la Paz Silva Borjas

Subdirección de Investigación y Posgrado
María de Lourdes Sánchez Gutiérrez

Subdirección de Consultoría
Luis de Jesús Calderón López

Servicios Administrativos
Sergio Gabriel Govantes Rodríguez

Unidad de Asistencia Técnica
Mario Zamora Mercado

Gestión de Proyectos con los Sectores Productivo y Social
Arturo Montañana Surió

Política Fiscal Monetaria, Financiera e Industrial
Humberto Raúl Morán García

**Apoyo y Vinculación con los Sectores Productivo,
Educativo y Social**
Cesar Rodríguez Gómez

Proyectos Económicos, Administrativos y Sociales
Javier Díaz Romero

Publicaciones y Comunicación Institucional
Iliana Lorán Carmona



CONSEJO EDITORIAL

Jaime Aboites Aguilar*, Santos López Leyva*, Cecilia Naranjo Sánchez, Onofre Rojo Asenjo*, Ryszard Rozga Luter*, Germán Sánchez Daza, Blanca Martínez Fernández** y Miquel Barceló García***

*Miembros del SNI, ** pertenece a la Asociación de Escritores de Cataluña, ***Catedrático de la Universidad Politécnica de Cataluña

IPN-CIECAS es una publicación del Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales del Instituto Politécnico Nacional. Las obras expresadas en los artículos firmados son responsabilidad exclusiva de los autores. Se autoriza la reproducción total o parcial de los materiales sueltos y cuando se mencione la fuente. Impreso en el periódico «Correo de Hoy» Carretera Juveniles Rosas Km. 15 Guadalupe, Gro. El tiraje fue de 1 000 ejemplares. Suscripciones: Lázaro Aguirre No. 120 Col. Agricultura, C.P. 11360, México D.F. Tel. 57296300 ext. 63103 y 63117. Certificado de Licitud de Título de Publicación: 041999-11291439-5000-102 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Certificado de Reserva de Derecho al Uso Exclusivo en trámite.

La casa blanca

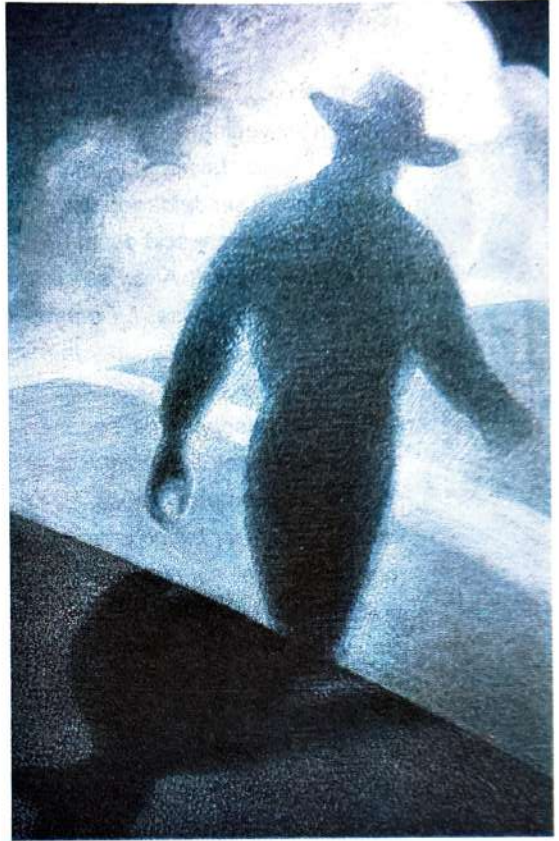
En los ocho años de vida que tiene el Centro, su construcción ha sufrido continuas modificaciones, que no dejan de causar curiosidad y polémica entre el personal y los visitantes. Es por eso que parte de estas memorias, incluyen también las de la casa donde opera nuestra institución.

La maestra Clara Pérez, quien a la fecha vive junto a estas instalaciones, recuerda al primer habitante de la casa como *"un señor que se llamaba Don Francisco. El nunca platicaba y sólo se asomaba a la calle"*. Araceli, la hermana de la maestra, aparece en una fotografía de 1953, cuando era niña, sujeta a la herrería de una de las ventanas del sótano.

Francisco Aubert, a quien todos conocían como Don Francisco, habitó la casa de 1903 a 1968. De este extraño personaje se sabe que nació en Francia en 1898, y sobre su vida se tejen recuerdos muy diversos.

Alfredo Reyna y Amalia Urbano fueron también vecinos de Don Francisco. Doña Amalia relata: *"Hace más de 45 años que mi esposo conoció al señor Francisco; era una persona seria pero muy amigable, le gustaba el campo y tenía caballerizas"*.

Sara Olivo, quien vive en la misma calle desde hace 42 años, agrega: *"veíamos a una señora que llegaba todos los días a la casa de Don Francisco y se iba en la noche"*. Algunos decían que le ayudaba con los quehaceres de la casa. Otros opinaban que durante treinta años la señora fue novia de Don Francisco, pero él nunca se casó y ninguna otra persona vivió de manera



permanente con él, por lo menos en sus últimos veinte años de vida. Después de que Don Francisco “desapareció” nadie supo más de la misteriosa mujer, ni tampoco cuál era su nombre. La casa duró dos años abandonada, como lo señalan las vecinas Amalia Urbano y Clara Pérez “no sabemos qué pasó con Don Francisco, simplemente lo dejamos de ver. Por algún tiempo la casa estuvo sola y sin cuidados de nadie”.

La casa permaneció deshabitada hasta que el doctor Sergio Rodríguez la adquirió. Graciela de Anda, su esposa, cuenta: “La familia de mi esposo, vivía a dos calles de la casa. Mi marido me platicó que desde niño pasaba con frecuencia frente a la casa y la miraba con fascinación. Tiempo después de casarnos, Sergio la vio deshabitada y se dedicó a buscar al dueño. Finalmente encontró a un sobrino del señor Francisco Aubert, hijo de uno de sus primos, porque no tuvo otros parientes más cercanos. Así, mi esposo, en 1970, realizó su sueño de comprar la casa. Ese año la visitamos por primera vez. Recuerdo que entramos por la cochera. Abrimos la puerta y lo primero que dije fue: ¡Un fantasma!, pero no, era el señor Lauro, el guardián que cuidaba la casa. El siniestro hombre salió del fondo, donde se encontraban las caballerizas. Me aterrorizaba; me recordaba a Cuasimodo, ¡no exagero!”.

El doctor Rodríguez compró la casa con todo y mobiliario, porque la construcción en sí, tenía poco valor debido a las pésimas condiciones en las que se encontraba. La esposa del doctor cuenta: “Cuando llegamos el guardián se estaba llevando todo lo que podía. Por fortuna logré recuperar mi actual recámara, una sala, de la que sólo quedan unos sillones, un ropero, un chiffonier y unos candelabros”.



Todos los muebles de la casa eran de finales del siglo XIX y principios del XX. Por ejemplo, los del baño, que aún permanecen allí, se utilizaban para lavados íntimos, pues el baño diario no era un hábito, porque entre otras razones, la distribución de agua era ineficiente. La tina, que aún funciona, fue protagonista de un hecho trágico que los vecinos ignoraban. Graciela de Anda narra cómo Don Francisco encontró la muerte: *"Se daba un baño en la tina cuando resbaló y cayó rompiéndose la cabeza"*.

La calidad de los muebles y la decoración de la casa muestran la posición social de Don Francisco Aubert. En las fotografías que se recabaron es posible apreciar su buen gusto.

Amalia Urbano cuenta: *"De repente la casa volvió a vivir. Me di cuenta de que alguien ya la habitaba. Después supe que la compró el doctor Rodríguez, quien tuvo que invertir mucho para rehabilitarla"*.

Los Rodríguez de Anda no escatimaron en la remodelación de su nuevo hogar. La señora nos comenta: *"A partir del momento en que la compramos, se comenzó a invertir para su total reconstrucción. Lo primero que se hizo fue quitar la hierba y arreglar la parte de arriba para vivir en ella. Fue un año de construcción; hasta me acostumbré a los albañiles que estaban abajo. Cuando se fueron, creo que los extrañaba. ¡En fin! Cuando mi hija Odette nació en 1974, la casa estaba muy presentable, pero aún así se siguió reconstruyendo y reparando muebles. Por ejemplo, el vitral de la ventana del comedor se encontraba incompleto por lo que se buscó quien pudiera poner las piezas que faltaban y así se fueron arreglando los detallitos. En el*

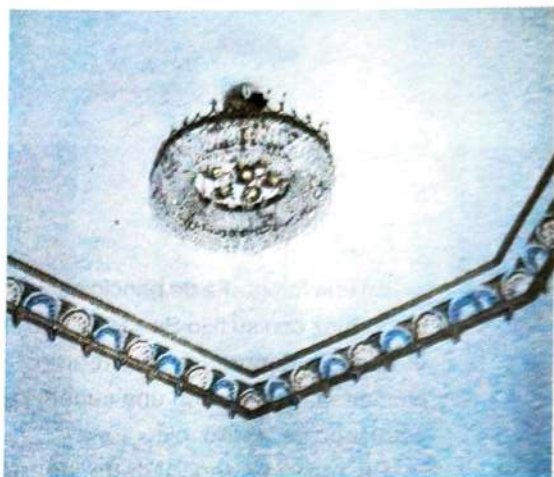


caso de los adornos como las guirnaldas de las paredes y el techo, mi esposo investigó cómo estaban pintadas, para buscar a un artesano que las pudiera restaurar. Recuerdo que se tuvo que desmontar la pared para poder hacer los moldes y colocarlos; después se pintaron de color azul en diferentes tonalidades”.

Odette, agrega a la historia de su mamá: *“El comedor era muy grande, con la puerta de vitrales, y por la ventana se podía ver el patio, de verdad que ¡fue genial! Recuerdo que teníamos una biblioteca grandísima y demasiado bonita, con ese librero de madera. Actualmente sólo nos queda un pedazo”.*

Los adornos en forma de abanicos se ubican en el recibidor y en la sala de estar en la planta alta. El candil, que corresponde al estilo de los años veinte, fue un obsequio de la suegra de Graciela quien relata: *“Tenía un trato con mi esposo: cada vez que limpiaba ese candil, debía regalarme algo o invitarme a salir, porque era terrible la dificultad que implicaba su limpieza”.*

Actualmente, cada habitación tiene un plafón donde se combinan los colores de las cenefas con los adornos de yeso. El de color café pertenece a la biblioteca. El de los ángeles, a la sala. Los camafeos se encuentran en la recámara principal en la planta alta con el plafón combinado en azul y verde. El motivo floral se sitúa en el comedor. Un segundo plafón floral se encuentra en la habitación del balcón principal, exuberante en adornos por todas las paredes al estilo barroco afrancesado de la época. Como se puede ver, cada habitación se identificaba por el tema de sus adornos.



En una fotografía de principios de los años setentas, observamos al doctor Rodríguez con su hijo Sergio junto a la chimenea. El doctor la reconstruyó en el espacio donde se encontraron rastros de que allí había existido una chimenea. Cuenta con una superficie de mármol en la parte superior, y una estructura de ladrillo rojo.

En otra imagen, Odette aparece junto a su padre cuando tenía aproximadamente cuatro años. Al verla: *"No sé bien, cómo se llevó a cabo la negociación de la compra, pero sé que mi mamá apoyó a mi papá y entre los dos invirtieron. En ese entonces, la casa se encontraba en muy mal estado, mi papá realmente le invirtió tiempo y dinero. Cómo olvidar esa escalera donde mi hermano y yo jugábamos a la resbaladilla. Las escaleras no eran de mármol sino de madera y como se encontraban en pésimas condiciones, se construyeron de mármol, aunque el barandal fue lo único que se salvó. Mi habitación estaba al fondo, y la de mis papás en la del balcón principal, enfrente de las escaleras"*.

Rita Soria, vecina de la casa, nos dice: *"el doctor puso mucho interés en su arreglo, y a partir de ese entonces ha sido una de las casas más bonitas de la cuadra"*.

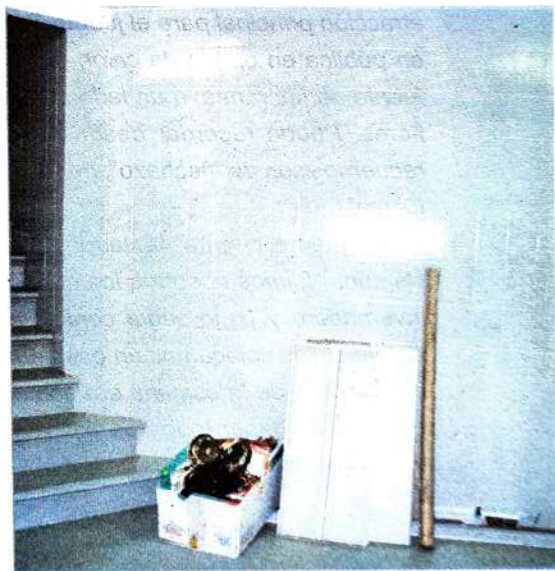
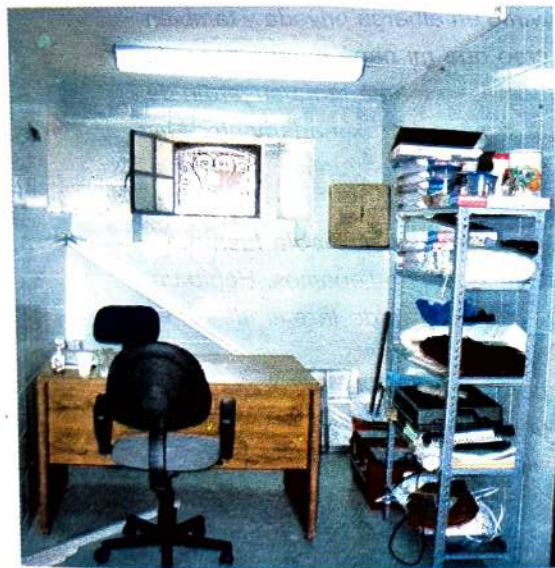
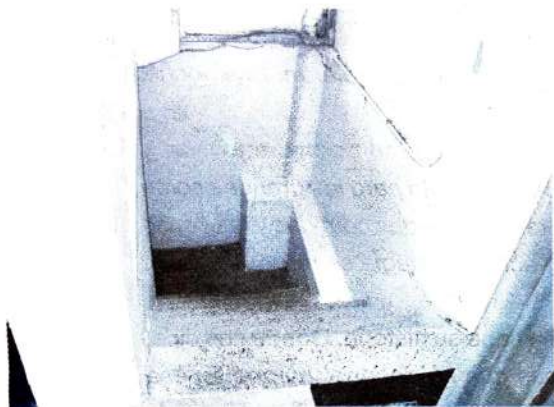
Otra vecina recuerda *"el doctor, era una linda persona, a la casa le invirtió mucho dinero comprándole cosas y rehabilitando todo, poniendo las fuentes y dándole mantenimiento a los sótanos"*.

Odette revive sus vivencias infantiles: *"Otra cosa que me pasó en esa casa fue cuando entré por primera vez al sótano. Era frío y oscuro, había*



muebles viejos y cosas raras que yo utilicé para jugar a lo que se me ocurría. Había ropa vieja, espejos y chácharas. Luego lo utilicé como mi refugio y allí encontré unas cartas y dibujos dirigidos al antiguo dueño de la casa. En las cartas sus amigos le decían que lo extrañaban y le contaban sobre asuntos personales. Por lo que leí, supe que Don Francisco era francés”.

Graciela añade: “Recuerdo que al sótano jamás quise entrar; mis hijos eran clientes constantes, así que para su comodidad, mandé poner focos y un baño, pero reitero, jamás moví nada. Odette era feliz allí, ¡encontraba cada cosa!”. Los recuerdos de la señora se van juntando en una cascada casi interminable: “Fue un día de muertos. Una amiga y yo estudiábamos repostería, así que para esa fecha nos enseñaron a hacer pan de muerto. Para poner en práctica lo que habíamos aprendido, nos pusimos de acuerdo para hacer una fiesta de disfraces. Ella invitaría a veinte personas y yo a igual número. Bueno, pues la fiesta se realizó y todos nuestros invitados llegaron con grandes disfraces. Recuerdo que el mejor fue un disfraz de vampiro que hasta carroza llevó. Por él, todos los vecinos se enteraron de la fiesta y poco a poco fueron llegando. Las puertas abiertas de par en par, carcajadas, música, comida, disfraces, se oían y se veían por doquier. La casa estaba a reventar de gente que en mi vida he vuelto a ver. Hubo concursos y premios. Pero la atracción principal fue el sótano, todos estaban asombrados por las telarañas, el polvo, y lo frío del lugar. Creyeron que yo lo monté todo para la fiesta. Jamás supieron que era real. Me gané una



ovación y por cierto no dije la verdad, dejé que me aplaudieran. Esa noche, fue una gran noche”.

Odette no puede detener los recuerdos que brotan de manera vivaz y espontánea “las fiestas que hacían mis padres, tanto para los grandes como para los chicos, eran espectaculares. Se tenían grandes comidas y las cenas eran frecuentes. Hasta obras de teatro y actos de magia se representaban, protagonizados por niños y papás”.

La fuente de Neptuno del patio también tiene su historia. Odette nos dice: “si la fuente pudiera hablar contaría cosas que no debería, porque en esa fuente mi hermano y yo, y todos los niños que entraban, la veíamos como la atracción principal para el juego. Se convirtió en alberca privada y también en pública en época de calor, por eso creo que mi papá mandó poner la fuente de las ranas; a un lado de esta fuente, mi mamá tenía su jardín de flores. Puedo recordar desde que tenía 5 años aproximadamente. Mis recuerdos son de “flechazo”; por ejemplo, cuando era pequeña no estaba la fuente”.

Su madre cuenta: “Cuando Odette era pequeña no había fuente de Neptuno; fuimos nosotros los que la pusimos cuando llegamos. Había un invernadero y yo lo seguí conservando. Las esferas de la entrada en el barandal, las colocamos en ese tiempo”.

“La casa de la esquina era como un parque de juegos –recuerda Clara Pérez– allí jugaban todos los niños de la cuadra a la resbaladilla y se tomaban fotos en la jacaranda que colgaba a la calle”.



La jacaranda aún existe como podemos observar en una foto reciente.

"Yo planté una palmerita que me encontré en la calle –recuerda Odette– Mi papá plantó la jacaranda que asomaba a la calle. Todos los vecinos decían que era muy bonita. Realmente la casa era hermosa. También recuerdo que se hicieron unos cuartos de servicio en la parte de atrás, donde estaban las caballerizas. Uno se le alquiló a unos carpinteros y los demás eran para la servidumbre. Una vez que los arreglos estuvieron culminados se hizo una fiesta. Esa casa significaba mucho para mis padres".

Rememorar todo ese tiempo apesadumbra un poco a Graciela, quien agrega un poco triste: *"mi esposo trabajó mucho para tener la casa en condiciones óptimas para que quedara como la soñó, todo cuanto ganaba era para la casa. Fue cosa de invertir e invertir para darle mantenimiento y para que estuviera siempre en buen estado, pues como dije, esa casa la quiso mi esposo desde que era niño y cuando la obtuvo le dio todo lo que tenía. Pero por desgracia, al poco tiempo de que la casa se restauró completamente, mi esposo murió".*

"Cuando murió el doctor, su esposa vendió todo", nos informa con tristeza Amalia Urbano. "Yo le compré el comedor. Ella se despidió de mí y me dijo que se iba a vivir a un departamento más pequeño. Aunque nos distanciamos un poco, nos seguíamos frecuentando, y mis hijos siguieron siendo amigos de los suyos".

Odette musita como si hablara con ella misma *"de verdad que ahí viví cosas muy satisfactorias y memorables; pero luego murió mi papá y la casa*

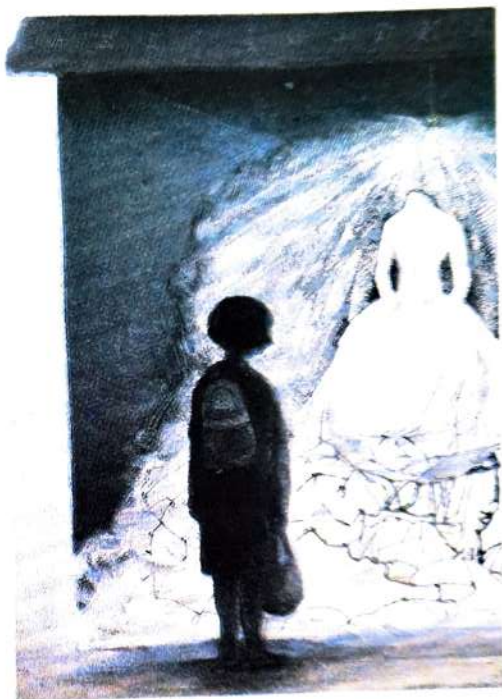


era mucho para mi mamá, mi hermano y yo, y decidimos venderla. Mi mamá no quería venderla a cualquier persona, porque temía que la destruyeran o la abandonaran, o que sé yo. Pero, por fortuna, se presentaron las damas voluntarias del Politécnico y fueron ellas quienes se quedaron con la casa. Nosotros nos mudamos, y hasta ahora sé de ella, después de quince años."

Clara Pérez nos cuenta: *"Desgraciadamente el doctor murió, y fue entonces cuando la casa se rentó a las damas del Politécnico. Ellas también la cuidaron y le dieron buen mantenimiento. Ya no era una casa de vivienda, sino un lugar donde se daba ayuda a los jóvenes estudiantes o a personas que lo necesitaran. Eran damas voluntarias que daban apoyo social".*

En una de las últimas fotos de la familia Rodríguez de Anda, podemos observar la baranda y la parte superior de la pared sin pintura blanca, color que tiene la casa actualmente.

Toda casa antigua que se precie de serlo debe tener sus fantasmas. ¿Es quizá por eso que "los fantasmas" se quedaron en ella? Graciela afirmó *"Mi esposo veía el fantasma de una mujer que deambulaba por el jardín vestida de blanco. También la llegó a ver doña Inés, quien me ayudaba en la casa, y Agustín, el chofer que teníamos. Yo nunca vi nada".* Según parece, la mujer de blanco sigue errante por la casa. María Eugenia Hernández, que llegaba muy temprano a trabajar en mantenimiento, dijo que en una ocasión, cuando realizaba la limpieza de la planta alta, vio a una señora con un amplio vestido y un niño pequeño que caminaban por las habitaciones. El personal llamó de manera coloquial al pequeño fantasma: *"el niño CIECAS"*; al que se



le atribuyen acciones diversas como prender y apagar la luz o las computadoras, o hacer sonar un timbre inalámbrico utilizado para intercomunicación. Es por eso, dice Mónica Franco, empleada del CIECAS, que la contadora Valdez puso una imagen de la Virgen de Guadalupe en el jardín, porque "se veían cosas".



Inicio y desarrollo

A finales de los años ochenta y principios de los noventa, era frecuente oír hablar de la casa de las *Promotoras Voluntarias*, una casa blanca de la calle de Lauro Aguirre número 120. La maestra Clara Pérez, vecina desde hace 42 años, cuenta que mucho tiempo después de la muerte del dueño, la casa se rentó al Instituto Politécnico Nacional, donde se instaló el Patronato de Promoción Voluntaria, asociación formada por damas que daban ayuda a los estudiantes y apoyo social a personas necesitadas. A los dos años las Promotoras Voluntarias, como así se hacían llamar, dejaron la casa en manos de la Unidad de Apoyo a Estudiantes. De esta forma, el inmueble que actualmente ocupa el CIECAS; pasó a manos del Politécnico, para dar comienzo a la historia de nuestra institución que surgiría en un futuro cercano a partir de la idea de un Grupo de distinguidos politécnicos entre los que se encontraba el licenciado Miguel Ángel Correa Jasso, exDirector General del IPN y el Ingeniero Eduardo Zedillo Ponce de León, el cual preside el consejo asesor.

Tiempo después, el doctor Enrique Villa Rivera, entonces Director de Investigación y Posgrado, presentó ante el H. Consejo Consultivo del Instituto, una propuesta que daría importancia al Politécnico Nacional (IPN) de formar un centro de investigaciones en el campo de economía, la administración y la sociedad; propuesta de estrategia para el Politécnico:



ACUERDO POR EL QUE SE ESTABLECE EL CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES DEL INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL.

CONSIDERANDO

Que el Instituto Politécnico Nacional, como institución rectora y de seguimiento de la educación tecnológica, ha venido realizando acciones para promover la productividad de desarrollo de las actividades públicas, sociales y privadas del país.

Que con objeto de fortalecer y optimizar los mecanismos para la vinculación y la coordinación de las actividades públicas, social y privado, está desarrollando un programa de vinculación flexible, acorde a las necesidades y perspectivas del desarrollo futuro de México.

Que derivado de la participación en el sistema de la ciencia y la tecnología, se han generado nuevas condiciones de educación superior mediante la incorporación de recursos y capaces para apoyar el desarrollo competitivo de la industria del país.

Que el Instituto Politécnico Nacional dispone de un medio integral y amplio para establecer un modelo de vinculación a través de la coordinación de esfuerzos con el sector productivo y académico de las ciencias sociales.

Que el Instituto Politécnico Nacional cuenta con recursos humanos y tecnológicos en forma organizada, mediante y sistemática y, por ende, regular mantener un contacto permanente con las escuelas, centros y unidades del sistema de educación superior, así como vincularlos con planes institucionales y acciones de investigación nacionales y extranjeras.

Que el Instituto Politécnico Nacional reconoce la necesidad de contar con un foro de opinión estímulos y de alta nivel en la Ciencia Económica, en las Ciencias Administrativas y, en general, en las Ciencias Sociales.

Que con fundamento en lo dispuesto por el artículo 1, Inciso I y II, de la Ley Orgánica del Instituto Politécnico Nacional y

en apecho de las facultades que son conferidas al artículo 14, en sus incisos I, III y IV, del artículo constitucional legal, he hecho y hago este el siguiente:

ACUERDO

Artículo 1. Se establece el Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales (CIECAS) del Instituto Politécnico Nacional con el objeto de fomentar la vinculación de las actividades públicas, privadas y sociales, a través de acciones de consultoría, orientadas en la investigación administrativa, atendiendo las prioridades de desarrollo económico nacional y sectorial que identifiquen el vocación actual y potencial de las diversas regiones del país, así como ofertar cursos de alto nivel dirigidos a la comunidad política y al público en general.

Artículo 2. Las funciones del Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales son:

I. Realizar investigación económica, administrativa y social aplicada, apoyada en programas de cooperación con empresas públicas, privadas y sociales, a través de acciones de consultoría de los problemas nacionales y sectoriales, para el desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa, con el objetivo de fomentar la competitividad del crecimiento económico del país.

II. Realizar investigación económica, administrativa y social aplicada, apoyada en programas de cooperación con empresas públicas, privadas y sociales, universidades e institutos de investigación nacionales y extranjeras.

III. Promover cursos especializados de alto nivel dirigidos a: profesores, investigadores, funcionarios del Instituto Politécnico Nacional y público en general, a fin de elevar su capacitación y competitividad. Asimismo, apoyar las actividades de docencia e investigación de las Escuelas, Centros y Unidades del Instituto, mediante la impartición de cátedras y el otorgamiento de asesorías.



–Un centro de investigaciones económicas, administrativas y sociales – expresó en la exposición de motivos el doctor Villa Rivera ante el Consejo–, está enmarcado en el actual Programa de Desarrollo Institucional y es un elemento innovador para fortalecer la vinculación con los sectores productivo, educativo y social a través de acciones directas que contribuyan a la resolución de problemas específicos, por medio de proporcionar los servicios de investigación y consultoría profesional que les sean solicitados. Y es además, muestra de la decisión institucional de descentralizar las actividades de investigación con la creación de centros por especialidad.

El proyecto fue estudiado por el Consejo Consultivo del IPN, y a partir del primero de noviembre de 1996, oficialmente se aprobó la creación del Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales (CIECAS) del Instituto Politécnico Nacional haciendo realidad el sueño de muchos politécnicos.

Al nuevo organismo se le ubicó desde un principio en la casa blanca de las damas promotoras voluntarias. A partir de esa fecha comenzó a hablarse del primer centro de investigaciones en la rama de ciencias sociales y administrativas del IPN. Este logro fue expresado por el licenciado en economía Óscar Olivera, cuando el CIECAS era sólo un proyecto:

–La misión consiste en realizar trabajos de investigación aplicada, orientados a la vinculación con el sector productivo, así como apoyar a la academia mediante trabajos dirigidos al desarrollo de recursos humanos.



IPN

CIECAS

El licenciado Olivera, se incorporó al proyecto en ese mismo año, con el licenciado Felipe Villanueva Osante, investigador en el tema de vinculación con el sector productivo, y dieron inicio a la propuesta que sería la misión del CIECAS. El licenciado Olivera más tarde fungió como subdirector de investigación durante la gestión del licenciado Samuel Alfredo Tajonar Cifuentes.

Fue el licenciado Francisco Osorno, abogado general en turno del IPN, quien propuso que el CIECAS tuviese un director nombrado por el Director General. Un director que además contara con un comité asesor como órgano de consulta. Se diseñó el emblema representativo con los colores del IPN (guinda y blanco), compuesto por tres elementos. El primer elemento consta de tres franjas paralelas que al unirse forman un triángulo equilátero con el vértice orientado hacia arriba, gracias a lo cual se produce un movimiento visual ascendente que sugiere crecimiento y proyección al futuro. El sentido simbólico del triángulo está relacionado con el número tres y son tres los campos de investigación que abarca el Centro: Economía, Administración y Sociedad. En el segundo elemento están las siglas "CIECAS", que utilizan caracteres sólidos y fuertes para representar la unión del conjunto de actividades. El tercer elemento lo forman las siglas IPN, *Alma Mater* de nuestro centro.

Mónica Franco Trejo, recuerda aquel año de 1996, cuando llegó al Centro junto con el primer equipo de trabajo encabezado por el licenciado Antonio Castro Quiroz, Director del Centro de Análisis y Proyecciones Económicas para la Economía Mexicana. Quiroz Castro, jovial, entusiasta e inquieto, fue

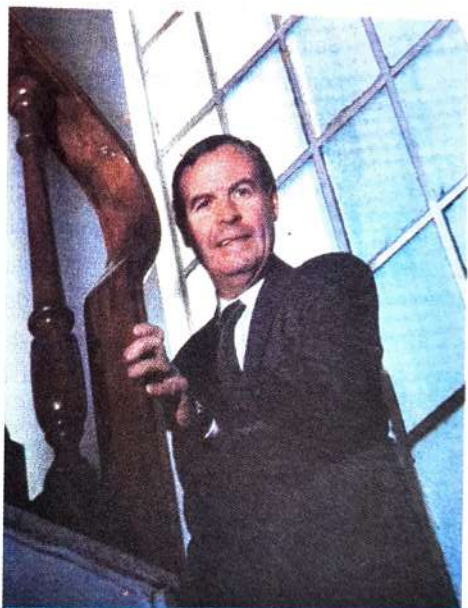


director del CIECAS, aunque sin nombramiento oficial. También se unió al equipo la contadora Ana Graciela Valdez Millán.

—Era sólo un proyecto —relata Mónica—. Aún no se contaba con la misión, y tampoco se tenía un plan de trabajo definido. La casa estaba vacía, los cuartos se veían desolados y fríos; no habían muebles, sólo líneas telefónicas. Recuerdo que trabajábamos en las escaleras y en el piso. La vieja casona se veía tan abandonada y siniestra que creíamos ver fantasmas en el jardín. En diciembre de ese año, la contadora Valdez decidió comprar una imagen de cantera rosa de la virgen de Guadalupe y la colocamos en una de las esquinas del jardín.

En la Gaceta Politécnica, órgano informativo oficial del IPN, se publicó el 15 de marzo de 1997 el primer convenio del CIECAS que firman por parte del IPN el Director General ingeniero Diódoro Guerra Rodríguez, y el Presidente del Instituto Nacional de Estadística y Geografía e Informática, Carlos M. Jarque, para conjuntar esfuerzos y voluntades encaminados al logro de objetivos comunes en la investigación y el desarrollo de herramientas aplicables a temas sociales, económicas y administrativas como parte de las actividades del proyecto del Centro.

El 15 de abril de 1997 se inauguró oficialmente el Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales, por el ingeniero Diódoro Guerra, entonces Director General del Instituto Politécnico Nacional. Se tuvo como testigo de honor, entre otros invitados, al doctor Lawrence R. Klein, Premio Nóbel de Economía. El evento se llevó a cabo en el auditorio Manuel Moreno



Torres, ubicado en el Centro Cultural Jaime Torres Bodet de la Unidad Profesional Adolfo López Mateos.

Con motivo de la inauguración del CIECAS, se organizó el ciclo de conferencias "*Perspectivas de México en la Economía Internacional*", en el que participó el doctor Lawrence R. Klein. Intervinieron también como expositores, personajes de las finanzas públicas y de sectores económicos privados como el entonces Secretario de Hacienda y Crédito Público, David Ibarra M. El Director del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado, Raymundo Winkler. El Director de CIEMEX-WEFA, Abel Beltrán y Everardo Elizondo, Director de Investigación Económica de Bancomer, así como el Director del Centro de Análisis y Proyecciones Económicas para la Economía Mexicana y Antonio Castro Quiroz, por el CIECAS.

A partir del mes de julio de 1997, se nombró oficialmente al licenciado Samuel Alfredo Tajonar Cifuentes como primer Director del CIECAS. En el corto período del licenciado Tajonar, un año aproximadamente, se desarrollaron los tres primeros proyectos de investigación. Se firmaron cinco convenios y adicionalmente tres contratos de servicios. Para entonces, ya se comenzaba a hablar en la comunidad politécnica de nuestro Centro de Investigaciones.

Desde el nombramiento del licenciado Tajonar Cifuentes como director, según acta de Consejo que apareció en la Gaceta Politécnica, se iniciaron las actividades de consultoría de cinco proyectos de los cuales, durante su gestión, sólo se concluyeron las que se realizaron para la Delegación Venustiano Carranza del Distrito Federal.



Mónica Franco y Oscar Olivera quienes fueron parte del equipo fundador hablan de sus experiencias durante el periodo inicial del CIECAS:

–He sido muy feliz –afirma Mónica–, he aprendido mucho y he crecido personal y profesionalmente desde mis primeros días de trabajo en el Centro. Me siento a gusto y seguiré aquí, si me lo permiten. Pienso que mi ciclo ha terminado, sin embargo, daré todo lo que pueda hasta que me vaya.

Por su parte el licenciado Oscar Olivera asevera:

–Ha sido muy satisfactoria la oportunidad de compartir el trabajo con profesionales distinguidos tanto del Politécnico Nacional como de otras universidades. Esto ha generado beneficios mutuos como son la cooperación interinstitucional, los intercambios de nuevos conocimientos y de inquietudes en el desarrollo profesional.

El licenciado Ricardo Martín Hernández Ramírez, fue el segundo director del CIECAS. Su dirección abarcó del 31 julio de 1998 al 31 de enero 2001. Este periodo fue de gran importancia debido al fortalecimiento de la misión del Centro, al vincularlo con sectores sociales y educativos en el ámbito nacional e internacional.

Las actividades de consultoría e investigación se ampliaron de manera importante. Se extendieron las acciones y se desarrollaron tareas de promoción y difusión. Así mismo, se estableció la educación continua en 1999, y un primer Diplomado. Con la participación de un equipo interinstitucional en el año 2000 se creó la Maestría en Política y Gestión del Cambio Tecnológico, así como el



Diplomado Interinstitucional "Política y gestión de la innovación tecnológica"

- Reconocimientos a los egresados de la primera generación de este programa académico
- Los exhortaron a trabajar en torno al quehacer de la investigación y aplicación de la ciencia

Autoridades de nuestra casa de estudios entregaron reconocimientos a los egresados de la primera generación del Diplomado Interinstitucional "Política y gestión de la innovación tecnológica", organizado por el Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales (CIECAS) y las universidades Autónoma de México, Autónoma del Estado de México y de Guanajuato.

En representación del Director General del IPN, Miguel Ángel Correa Jasso, la Directora de Comunicación Social y Relaciones Públicas, María Teresa Calderón López, ratificó el compromiso del Politécnico por mantenerse a la vanguardia de la educación científica y tecnológica, al tiempo que consolida e incrementa su participación con otras instituciones de educación superior con el fin de fortalecer la formación de profesionales cada vez más comprometidos con el desarrollo de la nación.

Exhortó a los egresados a trabajar en torno al quehacer de la investigación y aplicación

de la ciencia, ya que en la medida que aumenten sus logros a nivel personal, estarán aportando los cambios que permitirán que México se insere con éxito en la modernidad.

El Director de Estudios Profesionales en Ciencias Sociales y Administrativas, Ricardo Hernández Ramírez, indicó que eventos como este constituyen el primer paso hacia la puesta en marcha de la Maestría en Economía y Gestión de la Tecnología, así como del Doctorado en Ciencias Sociales con la Especialidad en Innovación Tecnológica.

Al anunciar la posibilidad de que este diplomado se efectúe bajo el patrocinio de la Universidad Politécnica de Madrid, subrayó el esfuerzo de todos los que inter-

vinieron en la organización del curso, y destacó la importancia de la innovación tecnológica en esta época de cambios.

La Directora del CIECAS, María del Rocío Soto Flores, puntualizó que las transformaciones ocasionadas por la globalización y un nuevo paradigma socioeconómico fundamentado en la aplicación de tecnologías más eficientes y competitivas, han generado una demanda mayor de especialistas que den respuestas a la problemática de los sectores productivos.

En nombre de los egresados del diplomado habló Luis Calderón, quien dijo que el curso cumplió el objetivo de contribuir a crear, fomentar y acrecentar la labor, hasta ahora reducida, de generar las actividades de desarrollo tecnológico e innovación que son realizadas por individuos, empresas, organizaciones y centros del conocimiento.



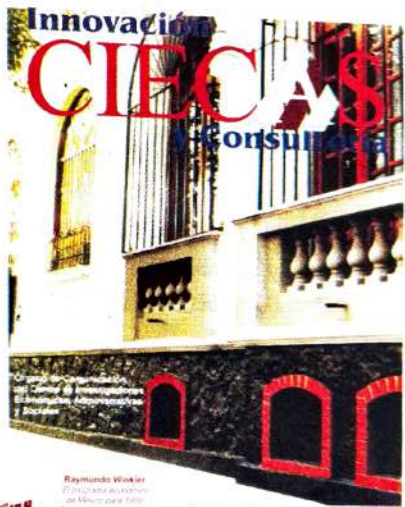
INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES



MAESTRÍA EN POLÍTICA Y GESTIÓN DEL CAMBIO TECNOLÓGICO



MAESTRÍA



Raymundo Winkler
El programa académico
de México para el futuro
ECONOMÍA Y DESARROLLO

Miguel Ángel Rivera
El futuro del IPN
ECONOMÍA

Jaime Abolade
La innovación tecnológica
en México
ECONOMÍA

**Margarita Torres y
Ricardo Acosta**
El desarrollo de la innovación
tecnológica para el crecimiento de
México
ECONOMÍA

Luis Calderón
El futuro del IPN
ECONOMÍA

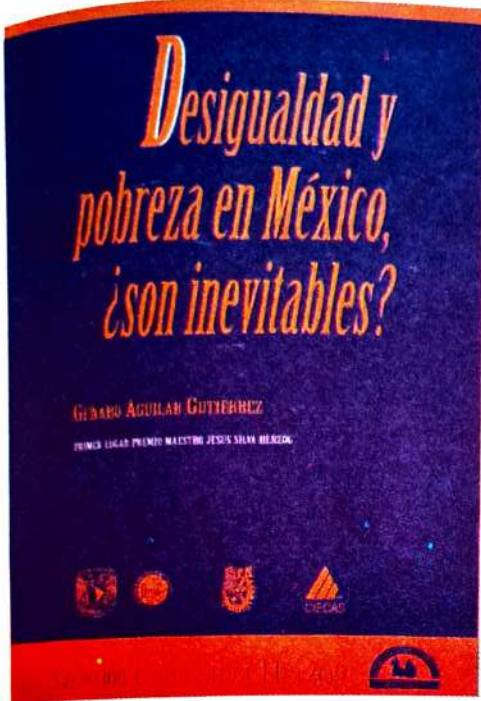
VOLUMEN I, Edición Especial, Diciembre 1998

Diplomado en Política y Gestión de la Innovación Tecnológica. También se realizó el Primer Seminario Internacional sobre Tecnología, Industria y Territorio.

En el diseño de la Maestría, participaron por el CONACYT, el ingeniero Ramiro García Sosa; por la UNAM el doctor Leonel Corona; por la UAM-Azcapotzalco el maestro Jordi Micheli; por la UAM-Xochimilco el maestro Juan Manuel Corona; por el IPN, de la Escuela Superior de Economía, estuvieron el Maestro en Ciencias Ricardo Acosta, la licenciada Margarita Ulloa y el Maestro en C. Jorge Chinchillas; por el CIECAS el Director licenciado Ricardo Hernández, la doctora Carmen Trejo Cázares Subdirectora de Apoyo y la pedagoga Rosalva Lili Vargas, encargada del Diseño Curricular. Este grupo, cumplió la primera etapa de diseño. Posteriormente se realizaron algunos ajustes, se cambió el nombre y la maestría adquirió su nombre actual. Este proyecto se envió para su autorización al Colegio de Posgrado del IPN.

En el ámbito de publicaciones, se editó el número cero de la revista CIECAS *Innovación y Consultoría*, y posteriormente aparecieron siete números más. De la misma forma, por esa época se inició la producción de dos libros técnicos.

Durante la gestión del licenciado Ricardo Hernández Ramírez se pasó por tres aniversarios. Del segundo, no existe registro de ningún festejo. El tercero y el cuarto, se celebraron en las instalaciones de la ESIME Allende, en el Ex-Convento de San Lorenzo, en el Centro de la Ciudad de México. Los festejos consistieron en eventos académicos, conferencias, seminarios y



IPN

El Ciecás celebró su tercer aniversario

Para celebrar su tercer aniversario, el Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales (Ciecás) de esta casa de estudios realizó una serie de actividades académicas que incluyen conferencias, conferencias, mesas y mesas redondas, entre otras, en las cuales se discuten temas sobre problemáticas económicas y sociales que afectan a la sociedad.

La apertura de los límites ha permitido por el Secretario General del IPN, Miguel Ángel Carvajal, quien señaló que a raíz de su creación el Ciecás ha cumplido con los objetivos que se dieron origen, en el sentido de vincular la academia con las tareas productivas y sociales del país a través de las servicios de consultoría que presta a la formación académica, actualización, capacitación y aumento del recurso humano.

El Director del Centro, Ricardo Hernández, dio a conocer los resultados más relevantes de sus trabajos, fundamentados en actividades de alto nivel en el ámbito de las ciencias sociales, con el apoyo de investigadores calificados y el soporte de una infraestructura de laboratorios, talleres, salas, bases de datos e instalaciones de las escuelas y centros de investigación del IPN.

Actualmente, trabaja en 18 proyectos, como desigualdad y pobreza en México, propuestas para su solución, evaluación y monitoreo de los programas de desarrollo urbano y vivienda del Distrito Federal (CDU), el estudio de planeación regional y desarrollo de la zona de Calahuacán en Chiapas, segunda etapa, así como la Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAT), y el estudio de

capacitación en la modernización de la industria automotriz en México, entre otros.

En cuanto a formación de recursos humanos, ha impartido 17 cursos de capacitación en diversas áreas de la administración para 340 empleados del CDF y un seminario para 120 profesores de la Dirección General de Educación Secundaria Técnica.

Respecto a docencia y posgrado se encuentra el estudio que se realizó de la oferta y demanda a nivel nacional e internacional de la Maestría en Innovación Tecnológica, que se pretende implantar el próximo año.

En lo que corresponde al desarrollo de materiales educativos, se encuentran la carpeta de indicadores económicos para el análisis de coyuntura; una base de datos de la economía mexicana, que posibilita cálculos estadísticos y económicos con el modelo macroeconómico del Ciecás y metodología básica para encuestas y métodos de opinión.

En intercambio académico internacional, se firman dos cursos de formación con las universidades Federales de Río de Janeiro y con la Estatal del Campeche, ambas de Brasil; además se llevó a cabo el intercambio estudiantil como personal docente de la maestría que se pretende implementar, y se realizó la participación de tres doctores de la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID), entre otros actores.



30 FEBRERO |



El trabajo tiene cuatro características fundamentales que lo distinguen de otros que se han hecho sobre el mismo tema: la primera de ellas es el empleo de datos individuales de ingresos; con lo que se describe el perfil de distribución de éste sin subestimar las medidas de desigualdad.

Para ello el investigador emplea una base de datos de entre 30 mil y 44 mil observaciones en los años 1984, 1989, 1992, 1994 y 1996; la distribución de las personas en los estratos sociales fue calculada por el método directo de ordenación por niveles de ingresos; y se analizó el factor de expansión en consecuencia las distribuciones de ingresos, así como las medidas de desigualdad y de pobreza: nacionales, regionales y estatales, cifras que por primera vez se obtienen y que es la más relevante aplicación.

El siguiente aspecto es el reconocimiento explícito de la distribución del ingreso en heterogeneo; y, por lo tanto, para su caracterización correcta fue necesario considerar índices agregados de desigualdad con la participación relativa de cada sector en el ingreso total y analizar por separado la distribución del ingreso dentro de grupos relativamente homogéneos de la población, agrupados por regiones.

Asimismo, hace un análisis nacional y por estados rurales y urbanos con un énfasis en las ciudades de pobreza y desigualdad del ingreso para ocho regiones seleccionadas del país y para todos los estados, considerando el resto dentro de los estados y los regiones las variaciones de área rural y urbana.

Dicho procedimiento permitió al autor identificar las regiones más pobres de los estados y las regiones, ya como las puestas en evidencia de la desigualdad inter-estados y regiones, a través de un estudio de descomposición de esta diferencia.

Por otra parte, menciona que este primer es importante para el CIECAS, pues es la oportunidad para que se colabore entre los aspectos académicos de investigación en su materia. Este centro forma un grupo de investigadores locales que le permiten al Pobreza (compuesto por primera vez en el debate económico nacional, aprendiendo propuestas a una gama amplia de problemas que enfrenta el país.

Aguilar Gutiérrez se graduó como ingeniero químico con especialidad en economía industrial en la Universidad Autónoma de Campeche (UAC) en el Desarrollo Económico de América Latina en el Centro de Estudios de Población de la Facultad de Economía de la UNAM y el Doctorado en la Universidad Estatal de Campeche, en San Pedro, Brasil.



31 MARZO |

cursos. En cada aniversario se presentó el informe de actividades correspondientes.

A tres años de haberse fundado el CIECAS, se hicieron los trámites necesarios para adquirir el inmueble de Lauro Aguirre 130, para ampliar su infraestructura; que para finales del año 2000 quedó habilitado y adaptado para las funciones de docencia e investigación a desarrollarse en esa área de trabajo.

Es importante destacar que, el doctor Genaro Aguilar Gutierrez, reconocido investigador en estudios de la pobreza desde los ámbitos económico y político, y subdirector del CIECAS, obtuvo el Premio "Jesús Silva Herzog" en 1998, por su análisis sobre pobreza y desigualdad en México, en los sectores rural y urbano.

Se llevó a cabo el Primer Seminario Internacional de Tecnología, Industria y Territorio, con el tema "Innovación, Cambio Institucional y Medio Ambiente", en el que participaron varias instituciones. El evento tuvo lugar en la ciudad de Querétaro los días 3, 4, y 5 de septiembre de 1999. Las ponencias de los investigadores participantes se compilaron en un disco compacto, como memoria del Seminario.

En la gestión de Ricardo Hernández se publicaron tres libros: *Desigualdad y pobreza en México ¿son inevitables?*, del investigador Genaro Aguilar, el *Manual Oslo* de la OCDE; y *Teorías Económicas de la Innovación Tecnológica* del doctor Leonel Corona Treviño.

PRIMER SEMINARIO INTERNACIONAL
TECNOLOGÍA, INDUSTRIA Y TERRITORIO



*Innovación
Cambio Institucional
y Medio Ambiente*



COMITÉ ORGANIZADOR
Y COLABORADORES

MESES DE DIFUSIÓN



LA MEDICIÓN DE LAS ACTIVIDADES
CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

DIRECTRICES PROPUESTAS PARA
RECABAR E INTERPRETAR DATOS
DE LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

OCDE

EUROPEAN UNION

EU

EL MANUAL OSLO

En los primeros días de 2001, asumió el cargo de directora del CIECAS la doctora *María del Rocío Soto Flores*. Durante su gestión, que duró dos años, se incrementaron las actividades académicas del Centro. Se decidió la integración del Proyecto de Estudios Sociales, Tecnológicos y Científicos (PESTyC) fundado en el año de 1983, después de 19 años de operación, por acuerdo del Consejo General Consultivo, se señaló el 31 de enero de 2002 como fecha para fusionarse al CIECAS; sin embargo la incorporación del personal a las instalaciones del Centro se llevan a cabo en la administración siguiente. La Coordinación General de Posgrado e Investigación autorizó 23 proyectos de investigación. La publicación de la revista CIECAS *Innovación y Consultoría*, continuó, con la edición de cinco números más.

En ese mismo acuerdo se establece que el programa de la Maestría en Ciencias en Metodología de la Ciencia (MCMC) deberá someterse a los procesos de revisión y actualización correspondientes.

En el año 2001, mucho del trabajo del CIECAS fue encaminado a la apertura de la Maestría en Ciencias en Política y Gestión del Cambio Tecnológico. En ese mismo año se logró la autorización por parte del Colegio de Posgrado, e inició, una primera generación formada, por ocho alumnos. Obtuvieron el segundo lugar en el Premio Nacional de Economía Agrícola "Doctor Ernest Feder" los maestros en ciencias Roberto Rendón Medel y Pedro Durán Férman, por el proyecto "*Evaluación de la sustentabilidad de los sistemas de producción agropecuaria en México*", investigadores de este Centro. El premio se entregó en el Instituto de Investigaciones Económicas de la

Universidad Nacional Autónoma de México, dentro del Seminario Internacional de Economía Agrícola del Tercer Mundo.

Durante la administración de la doctora Soto se celebraron el quinto y sexto aniversarios del CIECAS. En estos festejos se presentaron informes correspondientes, y se llevaron a cabo diferentes ciclos de conferencias. En el quinto aniversario el tema fue: "*Las instituciones de Educación Superior y el Estado Mexicano en los comienzos del siglo XXI*". Para conmemorar los seis años, el tema de las Jornadas Académicas fue: "*Políticas de Desarrollo Empresarial*". También se impulsó el Programa Institucional de Formación de Investigadores; coloquialmente se les llama "*alumnos PIFI*" a los estudiantes que participan en este programa. A partir de entonces, cada año, se realiza un coloquio donde estos alumnos presentan sus experiencias en los Proyectos de Investigación del CIECAS.

En este periodo se publicaron cuatro libros: *Innovación y Región*, de Leonel Corona Treviño; *Innovación Tecnológica y Medio Ambiente*, de Leonel Corona Treviño y Ricardo Hernández Ramírez; *Teorías Económicas de la Innovación Tecnológica*, del doctor Leonel Corona Treviño y, *Un Espacio Teórico de la Innovación Tecnológica* de Santos López Leyva.

En el marco del aniversario del Ciecás

Políticas de desarrollo empresarial

El Subsecretario de la Pequeña y Mediana Empresa de la Secretaría de Economía, Juan Bueno Tono, dictó conferencia magistral

De efectuarse las reformas hacendaria y fiscal, la economía mexicana tendría un alto potencial de crecimiento

Políticas de desarrollo empresarial fueron el eje central de la conferencia magistral que dictó en el marco del aniversario del Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales (CIECAS) el Subsecretario de la Pequeña y Mediana Empresa de la Secretaría de Economía, Juan Bueno Tono, quien consideró que el potencial de crecimiento de la economía mexicana depende de la implementación de reformas fiscales y hacendaria.

Esperó que el país no puede ser por dependiente del petróleo, debe hacer nuevos esfuerzos de captación de recursos económicos que permitan a la Federación un ejercicio presupuestal sólido para satisfacer las prioridades nacionales.

Desafortunadamente las empresas que surgen que se van con la capitalización industrial y las reformas es necesario siempre se politizan y cuando perduran, más días, hacen al crecimiento económico. En un sentido, señaló que los actores

políticos involucrados en estos procesos deben madurar y anticiparse un momento a los de la República.

En otro orden de ideas, reportó que durante los dos últimos años se creó el equivalente a 400 mil empresas y se crearon 300 mil más en el sector de los beneficiarios que se beneficiaron. Destacó que lo grande de los indicadores es que se creó una fuerza empresarial, desarrollo de proveedores, consolidación de oferta, empresas, emprendimiento, innovación y financiamiento. Respecto del financiamiento, subrayó, se otorgó a 150 mil negocios en el presente año.

Más valore que el evento del Programa de Desarrollo Empresarial, en el que se vinculan los sectores del Gobierno Federal con los estados y municipios, se promovió el fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas. Estas tres instancias surten recursos económicos y desarrollan los proyectos de apoyo a los individuos para hacerlas competitivas.

Bueno Tono reconoció que hacen falta más empresarios que fortalezcan el mercado interno, por lo que instó a que las jóvenes empresas negocien innovadoras y al Gobierno les respaldará con el financiamiento.



CIECAS

Leonel Corona Treviño

Teorías económicas de la innovación tecnológica

Un Espacio Teórico de la Innovación Tecnológica

Administración

Sociología

Economía

Santos López Leyva

Universidad Autónoma de Querétaro

Innovación y región

Empresas innovadoras en los corredores industriales de Querétaro y Bajío

Leonel Corona Treviño

Serie • Multidisciplinaria